



JENOPTIK | Optische Systeme
JENOPTIK Polymer Systems GmbH · Am Sandberg 2 · 07819 Triptis · Germany

Opsira GmbH
Leibnizstraße 20
88250 Weingarten

Telefon: +49 36482 45-171
Telefax: +49 36482 45-222
Viola.Wenzel@jenoptik.com

Lieferantennr.:
71455

Unsere Kundennr.:

Unser Zeichen:
VWE

Datum:
12.04.2011

Lieferantenbewertung für das Jahr 2010

Sehr geehrte Damen und Herren,

für uns ist die intensive Zusammenarbeit mit unseren Lieferanten zur kontinuierlichen Verbesserung der Zulieferungen ein wesentliches Geschäftsziel. Aus diesem Grund haben wir in der JENOPTIK Polymer Systems GmbH ein Lieferantenmanagement-System eingeführt.

Um Sie als Lieferant in dieses Ziel mit einzubeziehen, bewerten wir Ihre Lieferungen regelmäßig hinsichtlich der Erfüllung von Preis, Qualität und Liefertreue. Eine eventuelle Zertifizierung Ihres Hauses wird positiv honoriert.

Für die Hauptkriterien Lieferung und Qualität wurden die Daten der letzten 365 Tage vor dem 01.01.2011 ausgewertet und ergeben in Verbindung mit den historischen Daten folgendes Ergebnis.

Gesamtpunktzahl: **97 von 100 möglichen**
Beurteilung: A-Lieferant (sehr gut)

Sollten Sie Rückfragen oder Anregungen haben, stehen wir Ihnen gern zur Verfügung.

Wir freuen uns auf eine weiterhin erfolgreiche Zusammenarbeit und bedanken uns im Voraus für Ihre Mitarbeit.

Mit freundlichen Grüßen

i. V. 

Viola Wenzel
Logistik
JENOPTIK Polymer Systems GmbH



Lieferantenbeurteilungsblatt

Seite 1

Lieferant 71455 Opsira GmbH
Weingarten

Erstellerin Wenzel
Erstellungsdatum 28.03.2011

Gesamtbeurteilung 97

Preis 93
Qualität 100
Lieferung 99

Detailbeurteilung

Preis

Preisniveau 93
Preisverhalten 93

Qualität

WE-Prüfung 0
Reklamation 100
Audit 0

Lieferung

Termintreue 98
Mengentreue 100

Informationen zur Lieferantenbewertung

1. Hauptkriterien (HK)

Hauptkriterien bilden die Basis zur Einschätzung der Leistung eines Lieferanten. Aus den Noten für die Hauptkriterien berechnet das System die Gesamtnote eines Lieferanten.

2. Teilkriterien (TK)

Teilkriterien sind die kleinsten Einheiten der Lieferantenbeurteilung, für die Noten vergeben werden. Aus den Noten, die Sie für verschiedene Teilkriterien erhalten haben, ermittelt das System die Note für das übergeordnete Hauptkriterium.

Folgende Haupt- und Teilkriterien sind für uns von Bedeutung:

- | | |
|----------------------|---|
| • HK: Preis | TK: Preisniveau und Preisverhalten |
| • HK: Qualität | TK: WE-Prüfung, Reklamationen und Audit |
| • HK: Lieferung | TK: Termintreue und Mengentreue |
| • HK: Zertifizierung | TK: Qualität-Umweltmanagement |

Erläuterung:

Preisniveau: Bewertet wird das Verhältnis des Marktpreises bzw. des Gleitpreis, der im Materialstamm festgeschrieben steht mit dem Effektivpreis des zu bewertenden Lieferanten. Der Mittelwert aller Abweichungen ergibt die Note des Teilkriteriums. Die Bewertung betrachtet einen bestimmten Zeitpunkt.

*Formel: $(\text{Preis Lieferant} - \text{Markt-bzw. Gleitpreis}) / \text{Gleitpreis} * 100 = \text{Abweichung}$*

Preisverhalten: Hier wird festgestellt, wie sich der Preis des Lieferanten für ein Material im Bewertungszeitraum verändert hat. Dazu wird die Preisveränderung mit der Entwicklung des Marktpreises verglichen. Die Bewertung betrachtet also eine Zeitspanne im Gegensatz zum Preisniveau.

*Formel: $(\text{tatsächl. Preis Lieferant} - \text{errechneter Preis Lieferant}) / \text{errechn. Preis LF} * 100 = \text{Abweichung}$*

Wareneingangsprüfung: Qualitätsprüfpflichtige Ware wird beim Wareneingang mit einem Prüflos in den Prüfbestand verbucht und danach mit einem Verwendungsentscheid angenommen bzw. bei Fehlern abgelehnt und durch eine vom System erzeugte Reklamation (automatische Meldungsart F2) reklamiert.

Mit dem Verwendungsentscheid wird eine Qualitätskennzahl vergeben, die Basis für die Note des Prüfloses ist. Der Mittelwert aller Prüflosnoten bildet die Note des Lieferanten für das TK WE-Prüfung.

Reklamation: Bewertet werden alle manuell erzeugten Reklamationen (Meldungsart Q2 für gepflegte Materialnummern bzw. O2 für Reklamationen ohne gepflegte Materialnummern), die für Waren angelegt werden, die sich bereits im Produktionsprozess befanden und dort aufgrund von versteckten Mängeln ausgefallen sind. Pauschale Aufwandsgröße je Reklamation 250Euro.

*Formel: $\text{Umsatz Lieferant} * 0,1 - (\text{Anzahl der angelegten Reklamationen} * 250\text{Euro}) / \text{Umsatz} * 0,1$*

*= absoluter Wert * 100; Wert in % von 99Punkten = Punktzahl + 1 = Endnote für Teilkriterium Reklamation.*

*Übersteigt der Aufwand der Fehlleistung den festgelegten Umsatzanteil von $0,1 * \text{Umsatz}$, wird die schlechteste Note „1“ vergeben.*

Audit: Subjektive Beurteilung aufgrund eines persönlichen Besuches des Auditteams und dem Auditbericht.

*Termintreue: Bewertet werden alle Lagervorgänge bei denen mind. 50% der Bestellmenge geliefert werden. Verglichen wird das statistische Lieferdatum aus unserer Bestellung mit dem tatsächlich gebuchten Wareneingangsdatum. Sowohl verspätet als auch vorzeitige Lieferungen werden ab dem ersten Tag bewertet. Formel: Lieferdifferenz in Tagen / Normierungswert 100 * 100 = %-uale Abweichung. Bestätigte Einteilungen werden einzeln berechnet und mengenabhängig gewichtet (Multiplikation der einzelnen Note mit gelieferter Menge der Einteilung. Summe der Punktwerte wird durch gesamte WE-Menge dividiert.). Der Durchschnitt aller Einzelnoten stellt die Note für das TK Termintreue dar.*

Mengentreue: Alle Lieferungen zu Lager- bzw. abgeschlossenen Vorgängen werden bewertet.

*Formel: Liefermenge – Bestellmenge / Bestellmenge * 100 = Abweichung*

Der Durchschnitt aller Einzelnoten stellt die Gesamtnote für das Teilkriterium Mengentreue dar.

Glättung: Neue Noten durch Bewegungen im System (Buchungen) haben nicht den gleichen Stellenwert wie die bereits existierende Note aus vielen aufgelaufenen Einzelnoten der Teilkriterien. Deshalb wird die neu gebildete Note geglättet und damit weniger gewichtet.

*Glättungsfaktoren (GF): Termintreue 0,2 ; Mengentreue 0,3; Formel: bisherige Note * (1-GF) + neue Note* GF.*

Zertifikat: Je nach Vorlage eines gültigen Zertifikates für Qualität- bzw. Umweltnorm werden Noten manuell in der Lieferantenbeurteilung gepflegt. Bsp. QM-Zertifikat - 90 Punkte, QUM-Zertifikat - 100 Punkte.

3. Notenskala

Wir benötigen eine Notenskala, um eine einheitliche Ebene zu schaffen, auf deren Basis Sie und alle zu bewertenden Lieferanten eingeschätzt werden können.

In der JO LOS ist eine Skala von der schlechtesten Note bis zur besten erreichbaren Note von 1 bis 100 Punkten festgelegt.

Diese Skalierung lässt eine feine, jedoch gleichzeitig übersichtliche Abstufung und damit Darstellung der Leistung des Lieferanten zu.

4. Gewichtungsschlüssel (JO GS 03)

Es wird ein Gewichtungsschlüssel GS 03 festgelegt. Dieser ist das Kürzel, unter dem die Gewichtungsanteile für das jeweilige Hauptkriterium gespeichert werden. Die ersten drei HK werden gleich gewichtet, da sie den gleichen Status an Wichtigkeit für uns haben. Eine Zertifizierung wird positiv honoriert, wobei dieses Kriterium minderwertiger in die Gesamtberechnung eingeht, um verhältnismäßig zu bleiben.

Kriterium	Gewichtung
Preis	3
Qualität	3
Lieferung	3
Zertifizierung	1

5. Berechnung der Gesamtnote

Die Noten der Hauptkriterien werden mit ihrem Gewichtungsanteil multipliziert. Die Addition dieser Punktzahlen ergibt eine Summe, welche die Gesamtnote darstellt.

Die Noten für die einzelnen Hauptkriterien werden aus den Teilkriterien wie folgt ermittelt:

Das System wertet alle Geschäftsprozesse zu dem zu bewertenden Lieferanten anhand von Infosätzen (= Schnittstelle Lieferant und bestelltes Material) aus. Je nach Abweichung oder Veränderungen werden Punktabzüge bzw. -aufschläge für die TK vergeben und geglättet. Die entstehenden Einzelpunkte der TK werden addiert und durch die Anzahl der bewerteten TK geteilt.

Die Werte für diese Berechnungen stammen aus der geschichtlichen Fortschreibung und Auswertung unseres Systems zu jeder Bestellung bzw. Lieferung aller Materialien Ihrer Unternehmung (= Infosätze).

Teilkriterien mit der Note „0“ werden nicht bewertet und fließen somit nicht in die Lieferantenbeurteilung ein. Infosätze und damit die betreffenden Teilkriterien werden rückwirkend für 365 Tage ab dem letzten Bewertungslauf ausgewertet.

Gesamtbeurteilung	Interpretation
A 100-93	sehr gut (engl. very good)
B 92-81	gut (engl. good)
C 80-1	befriedigend (engl. satisfactory)